



COMUNE DI ARCISATE
Provincia di VARESE

RELAZIONE DI FINE MANDATO
2014/2019

(Art.4 D.Lgs. 6/9/2011, n.149)

Comune di Arcisate Provincia di Varese

INDICE

Premessa

PARTE I DATI GENERALI

- 1.1 Popolazione residente al 31-12.
- 1.2 Organi politici
- 1.3 Struttura organizzativa
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente
- 1.5. Condizione finanziaria dell'Ente
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno
- 2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL)**

PARTE II DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

- 1. Attività Normativa**
- 2. Attività tributaria**
 - 2.1. Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento
 - 2.1.1. ICI/Imu:
 - 2.1.2. Addizionale Irpef:
 - 2.1.3. Prelievi sui rifiuti:
- 3. Attività amministrativa**
 - 3.1. Sistema ed esiti controlli interni
 - 3.1.1. Controllo di gestione
 - 3.1.2. Controllo strategico
 - 3.1.3. Valutazione delle performance
 - 3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 -quater del TUEL

PARTE III SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

- 3.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente
- 3.2. Equilibrio parte corrente e di parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato
- 3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo
- 3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione
- 3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione
- 4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato**
 - 4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza
 - 4.2. Rapporto tra competenza e residui
- 5. Patto di Stabilità interno / Pareggio di bilancio**
 - 5.1. Rispetto patto di stabilità interno / Pareggio di bilancio
 - 5.2. Sanzioni in caso di mancato rispetto del patto stabilità interno/ pareggio di bilancio

6. Indebitamento

- 6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente
- 6.2. Rispetto del limite di indebitamento
- 6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata
- 6.4 Rilevazione flussi

7. Conto del patrimonio in sintesi

- 7.2 Conto economico in sintesi
- 7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio

8. Spesa per il personale

- 8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato
- 8.2. Spesa del personale pro-capite
- 8.3. Rapporto abitanti dipendenti
- 8.4. Rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione e rispetto dei limiti di spesa
- 8.5. Rispetto limiti assunzionali dalle aziende speciali e dalle Istituzioni
- 8.6. Fondo risorse decentrate
- 8.7. Provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs n.165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della L. n244/2007(esternalizzazioni)

PARTE IV

RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO.

- 1. Rilievi della Corte dei conti
- 2. Rilievi dell'Organo di revisione

PARTE V

AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

PARTE VI

ORGANISMI CONTROLLATI

- 1.1. Rispetto vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. n. 112 del 2008 da parte delle società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008;
- 1.2. Misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo;
- 1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numcri 1 e 2, del codice civile;
- 1.4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati;
- 1.5. Provvedimenti adottati ai sensi art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244 per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società;

**LA REDAZIONE DELLA RELAZIONE
DI FINE MANDATO ANNI 2014-2019**
(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "*Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42*" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione di fine mandato e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della corte dei conti entro i tre giorni successivi. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia, ai fini di operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati, senza un aggravio del carico di adempimenti necessari da parte degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente. I dati indicati si riferiscono ai dati desunti dai rendiconti approvati 2014 / 2017 e laddove possibile dai dati rilevati in fase di prechiusura dell'esercizio 2018.

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente:

	2014	2015	2016	2017	2018
POPOLAZIONE RESIDENTE	9.967	9.975	9.971	9.978	10.061

1.2 Organi politici

COMPOSIZIONE GIUNTA COMUNALE MANDATO 2014/2019

<i>NOME</i>	NATO A	IL	CARICA	DATA ASSUNZIONE IN CARICA	VARIAZIONI
PIEROBON ANGELO	ARCISATE	26.02.1963	SINDACO	26.05.2014	
SARDELLA EMANUELA	VARESE	06.04.1964	ASSESSORE	30.05.2014	
MONTALBETTI MAURIZIO	VARESE	08.09.1987	ASSESSORE	30.05.2014	
CENTORRINO ANTONINO	MESSINA	24.07.1961	ASSESSORE	30.05.2014	DIMISSIONI DAL 16.12.2016
BERGAMASCHI LISETTA LUIGIA	ARCISATE	01.03.1951	ASSESSORE ESTERNO – VICE SINDACO	30.05.2014	
CRESTANI ANTONIO	ARCISATE	08.04.1965	ASSESSORE	16.12.2016	SOSTITUZIONE CENTORRINO ANTONINO

COMPOSIZIONE CONSIGLIO COMUNALE MANDATO 2014/2019

NOME	NATO A	IL	CARICA	DATA ASSUNZIONE IN CARICA	VARIAZIONI
PIEROBON ANGELO	ARCISATE	26.02.1963	SINDACO	26.05.2014	
SARDELLA EMANUELA	VARESE	06.04.1964	CONSIGLIERE	06.06.2014	
MONTALBETTI MAURIZIO	VARESE	08.09.1987	CONSIGLIERE	06.06.2014	
CRESTANI ANTONIO	ARCISATE	08.04.1965	CONSIGLIERE	06.06.2014	
CENTORRINO ANTONINO	MESSINA	24.07.1961	CONSIGLIERE	06.06.2014	
MOZZANICA MAURIZIO	VARESE	26.05.1963	CONSIGLIERE	06.06.2014	
NERI BALDI LUCA	ARCISATE	03.07.1962	CONSIGLIERE	06.06.2014	
SALIS MARIA LAURA	VARESE	22.03.1990	CONSIGLIERE	06.06.2014	
VUOCOLO FILOMENO	COLLIANO	23.04.1956	CONSIGLIERE	06.06.2014	DIMISSIONI DAL 04.05.2015
ZAGARI FABIO	VARESE	28.12.1983	CONSIGLIERE	06.06.2014	
GARIBOLDI MARIANGELA	VARESE	20.11.1968	CONSIGLIERE	06.06.2014	
RESTEGHINI DANIELE	VARESE	02.04.1963	CONSIGLIERE	06.06.2014	
BREDA ALAN	VARESE	15.11.1980	CONSIGLIERE	06.06.2014	
PERONI SERENA	VARESE	08.12.1985	CONSIGLIERE	14.05.2015	SURROGA CONSIGLIERE VUOCOLO DAL 14.05.2015

1.3 Struttura organizzativa

Organigramma:

Direttore: no
 Segretario: 1
 Numero dirigenti: no
 Numero posizioni organizzative: 7
 Numero totale personale dipendente 44

1.4 Condizione giuridica dell'Ente: Indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUEL:
NON ricorre la fattispecie.

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente: Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis. Infine, indicare l'eventuale ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

NON ricorre la fattispecie.

1.6 Situazione di contesto interno/esterno:

Le regole di finanza pubblica succedutesi nel periodo di riferimento, i vincoli in materia di personale e di gestione della spesa, il blocco dell'autonomia tributaria condizionano fortemente l'attività amministrativa degli enti locali e ne limitano l'autonomia operativa.

2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL): indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato:

Anno 2013 nr. 0

Anno 2017 nr. 0

	2013		2017	
	NO	SI	NO	SI
Risultato contabile di gestione rispetto entrate correnti	X		X	
Residui entrate proprie rispetto entrate proprie	X		X	
Residui complessivi spese correnti rispetto spese correnti	X		X	
Procedimento di esecuzione forzata rispetto spese correnti	X		X	
Spese personale rispetto entrate correnti	X		X	
Debiti di finanziamento non assistiti rispetto entrate correnti	X		X	
Debiti fuori bilancio rispetto entrate correnti	X		X	
Anticipazioni tesoreria non rimborsate rispetto entrate correnti	X		X	
Misure di ripiano squilibri rispetto spese correnti	X		X	
Numero parametri positivi	0		0	

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

1. Attività Normativa: Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'ente ha approvato durante il mandato elettivo. Indicare sinteticamente anche le motivazioni che hanno indotto alle modifiche.

ANNO 2014 (DA INIZIO MANDATO)

OGGETTO DEL REGOLAMENTO	ESTREMI DI APPROVAZIONE
REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE (IUC)	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 29 DEL 4.9.2014
REGOLAMENTO COMUNALE PER L'ASSEGNAZIONE DI CONTRIBUTI DI STUDIO	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 48 DEL 29.11.2014

ANNO 2015

OGGETTO DEL REGOLAMENTO	ESTREMI DI APPROVAZIONE
REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE DI CONTRIBUTI, VANTAGGI ECONOMICI E PATROCINI.	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 03 DEL 9.3.2015
APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER LA FRUIZIONE DEI SERVIZI PARASCOLASTICI A DOMANDA INDIVIDUALE.	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 20 DEL 5.6..2015
REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEGLI OGGETTI E DEI BENI MOBILI NON ISCRITTI IN PUBBLICI REGISTRI RINVENUTI NEL TERRITORIO COMUNALE.	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 28 DEL 30.7.2015
REGOLAMENTO DELL'ASILO NIDO COMUNALE "RAGGIO DI SOLE" - MODIFICHE E INTEGRAZIONI.	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 36 DEL 4.9..2015
APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER L'USO DELLA SALA MULTIUSO COMUNALE DI VIA ROMA.	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 45 DEL 5.11..2015
REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLE MISSIONI DEGLI AMMINISTRATORI E DEL PERSONALE DIPENDENTE.	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 207 DELL'1.12.2015

ANNO 2016

OGGETTO DEL REGOLAMENTO	ESTREMI DI APPROVAZIONE
REGOLAMENTO PER L'UTILIZZO E LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 5 DEL 29.2.2016
REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DELLE INCOMPATIBILITA' ED INCONFERIBILITA' DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI AL PERSONALE DIPENDENTE	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 99 DEL 16.06.2016
REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLE SANZIONI TRIBUTARIE E DELL'ACCERTAMENTO CON ADESIONE.	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE CON MODIFICA ART. 14 BIS - N. 17 DEL 22.6.2016

Relazione di fine mandato ai sensi dell' art. 4 Dlgs 149/2011

REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'USO E DELL'ALIENAZIONE DEI BENI MOBILI ED IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE n. 43 del 28.11.2016
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------

ANNO 2017

OGGETTO DEL REGOLAMENTO	ESTREMI DI APPROVAZIONE
APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO DI POLIZIA MORTUARIA.	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 10 DEL 20.3.2017
APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER L'UTILIZZO DELL'AREA FESTE PRESSO IL PARCO LAGOZZA.	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 40 DELL'11.9.2017

ANNO 2018

OGGETTO DEL REGOLAMENTO	ESTREMI DI APPROVAZIONE
REGOLAMENTO PER L'EROGAZIONE DI PRESTAZIONI SOCIALI E PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI E SERVIZI SOCIALI	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 3 DEL 29.1.2018
APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA GENERALE DELL'ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE DELLE ENTRATE COMUNALI - <u>TESTO COORDINATO</u>	APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 6 DEL 9.3.2018

2. Attività tributaria.

2.1. Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento

2.1.1. ICI/Imu:

Aliquote IUC	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota abitazione principale - IMU	3,5 per mille				
Detrazione abitazione principale - IMU	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili - IMU	8,6 per mille	9,6 per mille	9,6 per mille	9,6 per mille	9,6 per mille
Aliquota abitazione principale - TASI	2,5 per mille				
Fabbricati rurali ad uso strumentale - TASI	1 per mille				
Altri immobili - TASI	1 per mille				

2.1.2. Addizionale Irpef:

Aliquote addizionale Irpef	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota massima	6 per mille				
Fascia esenzione	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

2.1.3. Prelievi sui rifiuti:

Prelievi sui rifiuti	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	94,93%	124,69%	101,83%	102,55%	103,20%
Costo del servizio procapite	103,27	100,48	86,21	80,38	79,91

3. Attività amministrativa.

3.1. Sistema ed esiti controlli interni:

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 5 del 22.2.2013 è stato approvato il Regolamento sui controlli interni in attuazione dell'art. 3 del Decreto Legge 10.10.2012, n. 174 convertito in legge 7 dicembre 2012 n. 213.

Attraverso tale regolamento, il sistema dei controlli interni è stato articolato nel seguente modo:

TIPOLOGIA	DESCRIZIONE	SOGGETTI COINVOLTI
Controllo di regolarità amministrativa e contabile	Il controllo di regolarità amministrativa e contabile ha lo scopo di garantire la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa	Responsabile Servizio Finanziario – Segretario Generale – Responsabili di Servizi
Controllo di gestione	Il controllo di gestione ha lo scopo di verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati raggiunti	Segretario Generale - Responsabile Servizio Finanziario/Economato
Controllo sugli equilibri finanziari	Il controllo sugli equilibri finanziari ha lo scopo di garantire il costante monitoraggio degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, anche ai fini della realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica determinati dal patto di stabilità interno.	Responsabile Servizio Finanziario

3.1.1. Controllo di gestione:

- Personale

L'attuale dotazione risulta pesantemente ridotta nel periodo considerato (n. 47 dipendenti nel 2013 – 44 nel 2018), a causa delle varie normative che si sono succedute, in tema di blocco del turn over e dei vincoli delle spese di personale. A fronte di tale contrazione sono aumentati gli adempimenti previsti per legge, il numero dei provvedimenti ed i servizi obbligatori.

- Spese d'investimento e Lavori pubblici

con riferimento agli investimenti previsti in sede di programmazione annuale, nel periodo considerato sono stati finanziati gli interventi evidenziati nel prospetto seguente. La realizzazione delle opere risulta fortemente condizionata dal rispetto dei vincoli di pareggio di bilancio per il periodo 2014 - 2016. Nel

Relazione di fine mandato ai sensi dell' art. 4 Dlgs 149/2011

2017 per effetto della concessione di spazi regionali e nel 2018 per le modifiche apportate ai vincoli di pareggio è stato possibile, finanziare ed avviare numerose opere pubbliche.

Nonostante tali vincoli , non solo il programma di governo risulta compiuto ma alcune importanti opere si sono aggiunte a quelle previste.

Si citano ad esempio:

- Manutenzione straordinaria campo di calcio di Brenno Useria
- Riqualificazione energetica scuola elementare L. Schwarz
- Rotonda via Giacomini / via IV novembre.

Ricorre inoltre ricordare due opere non finanziate direttamente dall'Amministrazione Comunale ma fondamentali per il territorio quali la strada di collegamento tra la tangenziale e via 24 maggio (località Baraggiò) ed il parcheggio area stazione di oltre 50 posti.

descrizione opera	imp. Finanziato	anno
INTERVENTI PER LA SICUREZZA IMMOBILI COM.LI	8.000,00	2014
INTERVENTI URGENTI SUL PATRIMONIO COMUNALE	12.700,00	2014
INTERVENTI PER ADEGUAMENTI D.LGS.81/08	55.000,00	2014
ARREDAMENTI ED ATTREZZATURE SCUOLE ELEMENTARI	1.500,00	2014
ACQUISTO ATTREZZATURE PER PROTEZIONE CIVILE	0,00	2014
INTERVENTI CIMITERI: RECUPERO TOMBE MANUT.STRAORD.	16.800,00	2014
INTERVENTI STRAORDINARI ASILO NIDO	7.000,00	2014
INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA VERDE PUBBLICO	7.500,00	2014
SPOGLIATOI E DEPOSITO X IMPIANTO DI ATLETICA V.CAVOUR	176.000,00	2014
ADEGUAMENTO E MESSA A NORMA PALESTRA ARCISATE	150.000,00	2014
ACQUISTO DEFIBRILLATORI X STRUTTURE SPORTIVE COMUNALI	3.500,00	2014
FORMAZIONE MARCIAPIEDE V.CAVOUR	85.000,00	2014
FORMAZIONE MARCIAPIEDE V.CRUGNOLA	85.000,00	2014
SISTEMAZIONE INCROCIO V.GIACOMINI, IV NOVEMBRE, MAZZINI	50.000,00	2014
POTENZIAMENTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA	10.000,00	2014
ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	14.936,00	2015
ADEGUAMENTO SISTEMA INFORMATICO	88.588,79	2015
INTERVENTI STRAORDINARI PER LA SICUREZZA D.LGS.81/08 E 106/09	10.000,00	2015
INTERVENTI URGENTI SUL PATRIMONIO COMUNALE	17.250,00	2015
INTERVENTI LAMPADE D'EMERGENZA SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE	15.830,00	2015
RISTRUTTURAZIONE PALAZZO COMUNALE E PALESTRA VIA ROMA	36.766,51	2015
INTERVENTI PER ADEGUAMENTI D. LGS. 81/2008	47.566,74	2015
INTERVENTO SISTEMAZIONE IDRAULICO FORESTALE	10.067,33	2015
INTERVENTI CIMITERI: RECUPERO TOMBE MANUT. STRAORD.	54.328,47	2015
INTERVENTI CIMITERI COMUNALI	30.000,00	2015
REALIZZAZIONE ARREDO URBANO	41.067,77	2015
REALIZZAZIONE "PERCORSO VITA"	25.000,00	2015
OPERE COMPLETAMENTO PALESTRA BRENNO USERIA	89.716,05	2015
INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI	40.000,00	2015

Relazione di fine mandato ai sensi dell' art. 4 Dlgs 149/2011

ACQUISIZIONE AUTOMEZZO AREA ASSISTENZIALE	8.000,00	2015
INCROCIO V.GIACOMINI, IV NOVEMBRE, MAZZINI	35.326,80	2015
REALIZZAZIONE MARCIAPIEDE VIA CAVOUR	63.000,00	2015
FORMAZIONE MARCIAPIEDE VIA CANTELLO	19.362,09	2015
REALIZZAZIONE PARCHEGGIO VIA MANZONI	23.736,64	2015
INTERVENTI PER SISTEMAZIONI STRADALI	77.000,00	2015
ASFALTATURA STRADE COMUNALI	82.000,00	2015
INTERVENTI ART.208 C.4 LETT.C D.LGS.285/92: SICUREZZA STRADALE	159.000,00	2015
ACQUISTO MATERIALE INFORMATICO	3.000,00	2016
ACQUISTO PROGRAMMI X SUAP	12.500,00	2016
MANUTENZIONE SCUOLE MEDIE	7.650,00	2016
ACQUISTO ARREDI SCOLASTICI	5.000,00	2016
ATTREZZATURE SCUOLE ELEMENTARI	6.000,00	2016
ATTREZZATURE PROTEZIONE CIVILE	18.000,00	2016
SOMMA URGENZA V. LUSCINO	7.800,00	2016
REALIZZAZIONE PARCHI GIOCHI	20.000,00	2016
SOMMA URGENZA PIANTE 24 MAGGIO	2.500,00	2016
ILLUMINAZIONE CAMPO CALCIO SINTETICO	6.000,00	2016
ACQUISTO APECAR MANUTENTIVA	10.200,00	2016
RIQUALIFICAZIONE AREA PASSO DEL VESCOVO (16-AV.VINC.FRONT)	6.000,00	2016
ACQUISTO ESTINTORI PALAZZO MUNICIPALE	700,00	2016
ACQUISTO ESTINTORI SCUOLE ELEMENTARI	2.100,00	2016
ADEGUAMENTO SISTEMA INFORMATICO	3.660,00	2016
ART 208 SICUREZZA STRADALE	5.550,61	2016
ACQUISTO AUTOMEZZO AREA ASSISTENZIALE	7.748,00	2016
MARCIAPIEDE VIA CANTELLO	1.942,24	2016
MARCIAPIEDE VIA CANTELLO	17.200,25	2016
ADEGUAMENTO ANTINCENDIO MEDIA BOSSI	28.000,00	2016
ADEGUAMENTO ANTINCENDIO MEDIA BOSSI	6.814,65	2016
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ASILO NIDO	24.351,81	2016
INCROCIO V.GIACOMINI, IV NOVEMBRE, MAZZINI	174.673,20	2016
INCROCIO V.GIACOMINI, IV NOVEMBRE, MAZZINI	80.000,00	2016
INCROCIO V.GIACOMINI, IV NOVEMBRE, MAZZINI	20.000,00	2016
RIQUALIFICAZIONE AREA PASSO DEL VESCOVO	10.000,00	2016
ACQUISTO FOTOCOPIATRICE UFFICI COMUNALI	750,00	2016
ACQUISTO MATERIALE INFORMATICO	4.500,00	2016
MANUTENZIONE STRAORDINARIA VERDE PARCO LAGOZZA	11.200,00	2016
ACQUISTO GIOCHI AREA PARCO LAGOZZA	7.700,00	2016
ACQUISTO ESTINTORI SCUOLE MATERNE	1.400,00	2016
ACQUISTO ESTINTORI SCUOLE MEDIE	700,00	2016
ACQUISTO ATTREZZATURE TELEFONICHE SCUOLE MEDIE	2.200,00	2016
ACQUISTO RADIO PROTEZIONE CIVILE	10.600,00	2016
SOSTITUZIONE BRUCIATORE IMMOBILE P.ZA DE GASPERI	2.000,00	2016
ACQUISTO AUTOMEZZI SERVIZI SOCIALI	18.000,00	2016
GIOCHI AREA LAGOZZA	2.500,00	2016
INTERVENTI URGENTI FOGNATURE COMUNALI	50.000,00	2016
MESSA IN SICUREZZA V.MANZONI	23.000,00	2016

Relazione di fine mandato ai sensi dell' art. 4 Dlgs 149/2011

ASFALTATURA STRADE COMUNALI	175.300,00	2016
MARCIAPIEDE V.CAVOUR	72.000,00	2016
ACQUISIZIONE IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	53.000,00	2016
PROGETTO SICUREZZA "VIGILARE INSIEME"	17.710,00	2016
INTERVENTI STRAORDINARI ALLOGGIO CASERMA CC	7.000,00	2016
ACQUISIZIONE IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	2.000,00	2016
INTERVENTI URGENTI FOGNATURE COMUNALI (ITALFER)	20.000,00	2016
ATTREZZATURE SPORTIVE X IMPIANTI SPORTIVI	2.000,00	2016
INTERVENTI URGENTI FOGNATURE (ASPEM VELMAIO)	6.500,00	2016
ADEGUAMENTI EDIFICI COMUNALI X SICUREZZA	25.000,00	2016
INFORMATIZZAZIONE HARDWARE	10.000,00	2016
ACQUISIZIONE AREE BARAGGIÒ X VIABILITÀ BARANZELLO	20.796,00	2016
ASFALTATURE STRADE COMUNALI	20.650,00	2016
COMPLETAMENTO PISTA CICLOPEDONALE	45.000,00	2016
REALIZZAZIONE POSTEGGIO V.SACRAGNI	40.000,00	2016
ATTREZZATURE PROTEZIONE CIVILE	3.500,00	2016
MANUTENZIONE EDIFICI: MUNICIPIO	5.000,00	2016
MANUTENZIONE EDIFICI: SC.MAT	2.200,00	2016
MANUTENZIONE EDIFICI: SC.ELEM	5.000,00	2016
MANUTENZIONE EDIFICI: SC.MEDIE	4.900,00	2016
GIOCHI X AREA LAGOZZA	2.800,00	2016
RIFACIMENTO MANTO STRADALE P.LE FILARMONICI	12.300,00	2016
UTILIZZO ALIENAZIONI CIMITERIALI X RISTRUTTURAZIONI TOMBE CIMITERI	15.000,00	2016
ASFALTATURE STRADE COMUNALI	3.030,00	2016
ACQUISTO HARDWARE AD USO SPECIFICO AREA LAVORI PUBBLICI	10.500,00	2017
ACQUISTO SOFTWARE AD USO SPECIFICO AREA LAVORI PUBBLICI	11.500,00	2017
LAVORI DI SEPARAZIONE RETE ANTINCENDIO SCUOLA MEDIA BOSSI	4.000,00	2017
ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	8.000,00	2017
RIFACIMENTO CARTELLONISTICA MUNICIPIO	2.385,00	2017
ACQUISTO MATERIALE INFORMATICO	7.000,00	2017
ACQUISTO SOFTWARE AD USO UFFICI COMUNALI ED ADEGUAMENTO SITO INTERNET DIRETTIVE AGID	5.000,00	2017
ARREDAMENTI ED ATTREZZATURE PALAZZO COMUNALE	2.200,00	2017
MANUTENZIONE STRAORDINARIA TETTO SCUOLA MEDIA	3.500,00	2017
SOSTITUZIONE CALDAIA SCUOLE MEDIE	9.400,00	2017
FORNITURA E POSA ATTREZZATURE PARCO "MOZZANICA"	2.500,00	2017
ACQUISTO ATTREZZATURE PER MANUTENZIONE PARCHI E GIARDINI	2.500,00	2017
ACQUISTO GIOCHI PARCO CATTO'	15.000,00	2017
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI	5.500,00	2017
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEPURATORE "MOLINO DEL FREDDO"	2.515,00	2017
ACQUISTO ATTREZZATURE PER PROTEZIONE CIVILE	4.500,00	2017
SISTEMI INFORMATICI A FAVORE UTENZA	5.650,00	2017
ADEGUAMENTO IMPIANTI CASERMA CARABINIERI	14.000,00	2017
ARREDAMENTI ED ATTREZZATURE PALAZZO COMUNALE	13.100,00	2017

Relazione di fine mandato ai sensi dell' art. 4 Dlgs 149/2011

REALIZZAZIONE PALESTRA COMUNALE (17-FRONT)	630.000,00	2017
REALIZZAZIONE PALESTRA COMUNALE (17-AV.FRONT)	1.600.000,00	2017
INTERVENTI URGENTI FOGNATURA DI VELMAIO	5.350,00	2017
INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEPURATORE	14.500,00	2017
SOSTITUZIONE CESTINI STRADALI	12.900,00	2017
COMPLETAMENTO PASSERELLA CICLOPEDONALE	3.850,00	2017
FORMAZIONE MARCIAPIEDE VIA MATTEOTTI E LIMITROFI	225.000,00	2017
INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ASILO NIDO	4.000,00	2017
INTERVENTI CIMITERI: RECUPERO TOMBE MANUT. STRAORD	25.000,00	2017
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHEGGIO PIAZZA DELLA REPUBBLICA	30.000,00	2017
INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CAPPELLE OSSARI CIMITERI DI ARCISATE	5.000,00	2018
INTERVENTI CIMITERI: RECUPERO TOMBE MANUT. STRAORD	20.000,00	2018
ACQUISTO AUTOMEZZO RIPRISTINO CAPACITA' OPERATIVA	20.200,00	2018
SISTEMAZIONE STRAORDINARIA AIUOLE	8.500,00	2018
CONTRIBUTO ASFALTATURA VIA SPAGNOLI	1.500,00	2018
MESSA IN SICUREZZA EDIFICIO PROSPICIENTE PIAZZA DELLA REPUBBLICA	6.700,00	2018
ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE - CAMPO DI CALCIO BRENNO USERIA	20.000,00	2018
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CAMPO DI CALCIO BRENNO USERIA	680.000,00	2018
MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO FOGNARIO	15.900,00	2018
MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREA FESTE PARCO LAGOZZA	3.500,00	2018
INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SPOGLIATOI CAMPO CALCIO BRENNO	2.800,00	2018
SOSTITUZIONE CALDAIA CASERMA CARABINIERI	10.800,00	2018
INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CALDAIE SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE	2.200,00	2018
INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CALDAIE SCUOLE MATERNE	1.100,00	2018
INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SPOGLIATOI CAMPO CALCIO VIA GIACOMINI	2.800,00	2018
IMPIANTO ANTINCENDIO SCUOLA MEDIA	42.600,00	2018
FORNITURA PORTABICI STAZIONE FERROVIARIA	16.000,00	2018
MARCIAPIEDI VIA MATTEOTTI	128.980,00	2018
REALIZZAZIONE PISTE CICLOPEDONALI	171.700,00	2018
ASFALTATURA VIA FERMI	11.610,00	2018
ASFALTATURA VIA CARAVAGGIO	150.000,00	2018
ASFALTATURA STRADE COMUNALI	228.800,00	2018
ACQUISTO MONOBLOCCO SERVIZIO IGIENICO PIAZZALE DEGLI ALPINI	30.000,00	2018
MONOBLOCCO PREFABBRICATO MAGAZZINO PER LA PISTA DI ATLETICA IN VIA CAVOUR	40.000,00	2018

Relazione di fine mandato ai sensi dell' art. 4 Dlgs 149/2011

MESSA A NORMA IMPIANTO ILLUMINAZIONE CAMPO DI CALCIO PEPPINO PRISCO	48.310,00	2018
INTERVENTI COMUNITA' MONTANA IMPIANTO DEPURAZIONE	12.200,00	2018
ACQUISTO AUTOMEZZO PER AREA SERVIZI SOCIALI	17.000,00	2018
INTERVENTI DI COMPLETAMENTO IMPIANTO VIDEOSORVEGLIANZA	7.000,00	2018
FORNITURA ARMADI METALLICI SCUOLE ELEMENTARI	2.749,43	2018
FORNITURA TENDE IGNIFUGHE SCUOLA MEDIA	5.500,00	2018
SOSTITUZIONE BOILER CAMPO CALCIO "PEPPINO PRISCO"	2.200,00	2018
ADEGUAMENTO ARCHIVIO SCUOLA MEDIA	3.000,00	2018
FORNITURA SCALA COLOMBARI	850,00	2018
ACQUITO BENI SERVIZIO INFORMATICO	10.000,00	2018
MANUTENZIONE STRAORDINARIA GIOCHI DI PARCHI E SCUOLE	17.200,00	2018
FORNITURA POSA E COLLAUDO ANTENNA MUNICIPIO	1.600,00	2018
FORNITURA ARREDO SERVIZI IGIENICI SCUOLA MEDIA	2.500,00	2018
FORNITURA ARREDO SERVIZI IGIENICI SCUOLA MATERNA DON MILANI	1.000,00	2018
ACQUISTO AUTOMEZZO PROTEZIONE CIVILE	15.500,00	2018
RIFACIMENTO PAVIMENTO MENSA E SALONE SCUOLA MATERNA DON MILANI	26.600,00	2018
ACQUISTO E ATTIVAZIONE SUE SPORTELLI UNICO DIGITALE EDILIZIA E SIT SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE	3.700,00	2018
MANUTENZIONE STRAORDINARIA LOCALI UFFICI PALAZZO MUNICIPALE	2.300,00	2018
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISTA DI ATLETICA	1.710,00	2018
FORMAZIONE SEDE STRADALE IN VIA CARAVAGGIO	5.650,00	2018
ADEGUAMENTO SICUREZZA STRUTTURA AREA FESTE LAGOZZA	4.350,00	2018
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI COMUNALI - RIFACIMENTO TETTO CAPPELLA CENTRALE CIMITERO DI ARCISATE	3.200,00	2018
MANUTENZIONE STRAORDINARIA GIOCHI DI PARCHI E SCUOLE - RIMBORSO ONERI	17.000,00	2018
REALIZZAZIONE IMPIANTI VIDEOSORVEGLIANZA	96.150,00	2018
EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA SCHWARZ	470.000,00	2018
FORNITURA ED INSTALLAZIONE IMPIANTO INFORMATICO NUOVA SEDE VIGILI URBANI	20.000,00	2018
VILLA TERESA	870.000,00	2018
TOTALE	8.816.479,38	

- Istruzione, cultura, sport e tempo libero:

I servizi sono assegnati all'Istituzione "A. Parmiani – Organismo strumentale del Comune di Arcisate per i servizi alla persona" fino al 30 settembre 2016 e successivamente all'Azienda Speciale " A. Parmiani " e vengono effettuati sulla base delle direttive programmatiche approvate dal Consiglio Comunale con l'approvazione degli atti fondamentali, nonché in ottemperanza alle delibere emanate dalla Giunta Comunale per servizi specifici.

Relazione di fine mandato ai sensi dell' art. 4 Dlgs 149/2011

All'interno di questa riorganizzazione dei servizi effettuata con la trasformazione eterogenea da Farmacia di Arcisate Srl in Azienda speciale " A. Parmiani", il punto vendita del servizio farmaceutico è stato collocato nella nuova sede che consente a molti cittadini una fruibilità del servizio decisamente migliore. Con lo spostamento della sede farmaceutica, il servizio amministrativo dei servizi scolastici, è stato collocato nella sede di via Giacomini 16 nelle vicinanze dei plessi scolastici con altrettanti vantaggi per l'utenza.

A distanza di due anni dall'avvio dell'azienda anche sotto un profilo economico i risultati ottenuti sono confortanti e confermano la bontà della scelta strategica messa in atto.

RAPPORTO SPESA ISTRUZIONE , CULTURA , SPORT, TEMPOLIBERO/ SPESE CORRENTI

	2014	2015	2016	2017	2018
totale spese istruz.	693.207,36	686.431,46	788.946,50	687.088,70	750.033,20
TOTALE SPESE CORRENTI	6.034.073,10	5.368.219,54	6.016.000,39	5.835.255,27	5.892.458,19
Percentuale incidenza	4,7%	4,3%	5,9%	6,4%	6,9%

- Funzioni nel settore sociale:

Nel quinquennio considerato, gli interventi nel settore assorbono una parte consistente delle disponibilità finanziarie dell'ente con attività a favore di minori ed anziani tendenti a risolvere le criticità presenti sul territorio anche tenuto conto delle condizioni sociali di una fascia sempre più consistente della popolazione.

Particolare attenzione è stata rivolta al sostegno e cooperazione con le realtà presenti sul territorio.

Le risorse a disposizione del servizio sono state implementate sia da un punto di vista degli addetti al servizio, sia sul fronte economico, in risposta ai bisogni delle persone in difficoltà anche a causa della crisi economica.

L'Amministrazione ha deciso in tal senso di utilizzare i voucher lavoro fino a quando è stato possibile e successivamente, finanziando misure quali il fondo affitti, l'acquisto di buoni spesa ed il finanziamento di borse lavoro in maniera continuativa nel corso degli anni.

RAPPORTO SPESA SERVIZI SOCIALI / SPESE CORRENTI

	2014	2015	2016	2017	2018
Funzioni nel settore sociale	1.171.446,96	1.220.438,23	1.107.089,88	1.212.113,88	1.385.095,52
TOTALE SPESE CORRENTI	5.629.272,37	5.456.985,21	5.450.271,40	5.719.120,84	6.018.192,17
Percentuale incidenza	20,8%	22,4%	20,3%	21,2%	23,0%

3.1.2. Controllo strategico

Nel Comune non è attuata tale tipologia di controllo in quanto l'art. 147 - ter del TUEL prevede suddetto controllo, per i comuni con popolazione superiore 15.000 abitanti.

3.1.3. Valutazione delle performance

Dal 2011 è stato avviato il sistema di valutazione della Performance dei Responsabili di Servizio, mediante approvazione di apposito Piano triennale regolarmente approvato e aggiornato ogni anno. La valutazione avviene mediante attribuzione di punteggio sui risultati conseguiti rispetto agli obiettivi, per lo più declinati in obiettivi strategici, operativi e di mantenimento.

Le schede di valutazione, compilate dal Nucleo di valutazione con approfondita analisi e istruttoria, sono approvate unitamente al sistema di valutazione dalla Giunta comunale.

A conclusione del ciclo della Performance ed ai fini dell'attribuzione dell'indennità di risultato secondo i criteri contenuti nella delibera di approvazione del Piano, collegata al Peg, il nucleo di valutazione approva la relazione di chiusura del ciclo della Performance predisposta dal Segretario comunale previa approvazione, da parte della Giunta, della formale chiusura del ciclo.

L'ammontare dei premi erogati individualmente alle P.O. è stato pubblicato nell'apposita sezione dell'Amministrazione Trasparente.

Nell'ambito del Piano della Performance vengono annualmente definiti obiettivi trasversali cosiddetti obiettivi generali di Ente, legati alla realizzazione dei principi generali che informano l'attività amministrativa (trasparenza, miglioramento dei servizi all'utenza, sistema di customer satisfaction)

Il Sindaco annualmente, nel decreto di attribuzione delle funzioni ex art. 107 del D.Lgs. 267/2000, definisce gli obiettivi relativi alla gestione dei servizi ivi indicati ed assegnati ex lege in via temporanea.

La valutazione per dottrina consolidata avviene comunque anche in relazione alle funzioni istituzionali assegnate ex art.37 del D.Lgs. 267/2000.

Diversamente da quanto avviene per le P.O., nel quinquennio di riferimento la percentuale di raggiungimento degli obiettivi corrisponde esattamente a quanto viene attribuito per indennità di risultato.

Nel secondo semestre del 2018 è stata avviata una revisione dell'intero sistema della Performance promossa dal Segretario comunale con il supporto di apposita società di formazione, anche alla luce degli adempimenti previsti dal nuovo contratto degli enti locali. L'attività si concluderà con l'approvazione del 2019 del nuovo Regolamento sul sistema di misurazione e valutazione della Performance.

3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate

Nel Comune non è attuata tale tipologia di controllo in quanto l'art. 147 – ter del TUEL prevede suddetto controllo , per i comuni con popolazione superiore 15.000 abitanti. Nell'ambito, comunque delle funzioni attribuite all'area Risorse, vengono attivate procedure di raccordo con le società partecipate e gli enti strumentali, facenti parte del Gruppo Comune di Arcisate, in un più ampio quadro di controllo ai fini del bilancio consolidato.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE						
(IN EURO)	2.014	2.015	2.016	2.017	2018 (PRECH)	% var.2014 su 2018
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE			361.850,00	1.600.000,00	2.136.150,00	
FPV PARTE CORRENTE			42.264,20	33.182,96	33.367,23	
FPV PARTE CAPITALE			415.185,10	253.064,29	2.576.321,00	
ENTRATE CORRENTI	5.656.764,42	6.266.230,14	6.024.338,37	6.401.013,44	6.426.147,08	13,60%
TITOLO 4						48,51%
ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	940.765,71	1.007.203,50	1.491.672,03	1.234.453,02	1.397.100,81	
TITOLO 5						
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI					-	
TOTALE	6.597.530,13	7.273.433,64	8.335.309,70	9.521.713,71	12.569.086,12	90,51%

SPESE						
(IN EURO)	2.014	2.015	2.016	2.017	2018 (PRECH)	% var.2014 su 2018
TITOLO 1						6,91%
SPESE CORRENTI	- 5.629.272,37	5.456.985,21	5.483.454,36	5.752.488,07	6.018.192,17	
TITOLO 2						570,45%
SPESE IN CONTO CAPITALE	879.822,59	649.159,64	1.203.482,51	2.894.306,69	5.898.737,52	
TITOLO 3						15,98%
RIMBORSI DI PRESTITI	81.233,48	82.101,11	85.954,68	89.990,56	94.217,39	
TOTALE	6.590.328,41	6.188.245,96	6.772.891,55	8.736.785,32	12.011.147,08	82,25%

PARTITE DI GIRO						
(IN EURO)	2.014	2.015	2.016	2.017	2018 (PRECH)	% var.2014 su 2018
TITOLO 6						34,46%
ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	759.978,09	922.408,10	1.009.529,87	926.105,72	1.021.838,13	
TITOLO 4						34,46%
SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	759.978,09	922.408,10	1.009.529,87	926.105,72	1.021.838,13	

3.2 Equilibrio parte corrente e di parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE

	2014	2015	2016	2017	2018 (prech)
Totale titoli (I+II*III) delle entrate	5.656.764,42	6.266.230,13	6.024.338,41	6.401.013,44	6.383.317,68
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa corrente	89.200,00	50.322,85	-	-	-
Entrate diverse destinate a spese correnti (permessi di costruire)	73.943,12	143.814,05	169.700,00	40.000,00	-
FPV DI PARTE CORRENTE INIZIALE	-	-	42.264,20	33.182,96	33.367,23
FPV DI PARTE CORRENTE FINALE	-	47.269,20	33.182,96	33.367,23	-
Entrate correnti destinate a spese di investimento (avanzo economico)	-	-	15.492,14	3.141,92	12.200,00
Spese titolo I	5.629.272,37	5.456.985,21	5.450.271,40	5.719.120,84	6.018.192,17
Rimborsi prestiti parte del titolo III	81.233,48	82.101,11	85.954,68	89.990,56	94.217,39
Saldo di parte corrente	109.401,69	874.011,51	651.401,43	628.575,85	292.075,35

Relazione di fine mandato ai sensi dell' art. 4 Dlgs 149/2011

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
	2014	2015	2016	2017	2018 (prech)
Entrate titolo IV*	940.765,71	1.007.203,58	1.491.672,03	1.234.453,02	1.397.100,81
Entrate titolo V**	-				-
Totale titoli (IV+V)	940.765,71	1.007.203,58	1.491.672,03	1.234.453,02	1.397.100,81
Spese titolo II	-	-	-	-	-
	879.822,59	649.159,64	950.418,22	317.985,69	909.209,35
ENTRATE CAPITALE DESTINATO SPESE CORRENTI	-	-	-	-	-
	73.943,12	143.814,05	169.700,00	40.000,00	
FPV CAPITALE INIZIALE			415.185,10	253.064,29	2.576.321,00
FPV CAPITALE FINALE		415.185,10	253.064,29	2.576.321,00	4.989.528,17
Entrate correnti destinate ad investimenti	-	-	15.492,14	3.141,92	12.200,00
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale [eventuale]	13.000,00	666.485,43	105.709,34	1.600.000,00	2.136.150,00
SALDO DI PARTE CAPITALE	-	1.295.900,42	654.876,10	156.352,54	223.034,29

3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.

Anno 2014

Fondo di cassa al 1 gennaio		5.006.254,25
Riscossioni	7.008.544,08	
Pagamenti	-7.401.342,30	
Differenza		-392.798,22
Residui attivi	3.391.835,04	
Residui passivi	-7.864.951,47	
Differenza		-4.473.116,43
	Avanzo	140.339,60

Relazione di fine mandato ai sensi dell' art. 4 Dlgs 149/2011

Anno 2015

Fondo di cassa al 1 gennaio		4.613.456,03
Riscossioni	7.842.406,61	
Pagamenti	-7.295.103,92	
Differenza		547.302,69
Residui attivi	2.939.155,53	
Residui passivi	-1.910.310,41	
Differenza		1.028.845,12
fpv spese correnti		-47.269,20
fpv spese capitali		-415.185,10
	Avanzo	5.727.149,54

Anno 2016

Fondo di cassa al 1 gennaio		5.160.758,72
Riscossioni	8.536.117,21	
Pagamenti	-7.782.259,34	
Differenza		753.857,87
Residui attivi	2.815.421,34	
Residui passivi	-1.574.836,82	
Differenza		1.240.584,52
fpv spese correnti		-33.182,96
fpv spese capitali		-253.064,29
	Avanzo	6.868.953,86

Anno 2017

Fondo di cassa al 1 gennaio		5.914.616,59
Riscossioni	7.706.863,34	
Pagamenti	-6.983.387,05	
Differenza		723.476,29
Residui attivi	3.640.474,66	
Residui passivi	-1.612.173,51	
Differenza		2.028.301,15
fpv spese correnti		-33.367,23
fpv spese capitali		-2.576.321,00
	Avanzo	6.056.705,80

Relazione di fine mandato ai sensi dell' art. 4 Dlgs 149/2011

Anno 2018

Fondo di cassa al 1 gennaio		6.638.092,88
Riscossioni	8.440.404,66	
Pagamenti	-7.915.115,69	
Differenza		525.288,97
Residui attivi	4.002.326,62	
Residui passivi	-1.739.314,86	
Differenza		2.263.011,76
fpv spese correnti		0,00
fpv spese capitali		-4.989.528,17
	Avanzo	4.436.865,44

3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

descrizione	2014	2015	2016	2017	2018 (prech)
Risultato di amministrazione	140.339,60	5.727.149,54	6.868.953,86	6.056.705,80	4.436.865,44
di cui:					
a) Vincolato	-	4.260.381,77	4.781.145,63	3.365.648,63	-
b) Per spese in conto capitale	-	-	-	-	-
c) Per fondo ammortamento	-	-	-	-	-
d) per fondo svalutazione crediti	-	1.255.005,87	1.443.802,18	1.869.869,18	-
e) Non vincolato	140.339,60	211.761,90	644.006,05	821.187,99	-
Totale	140.339,60	5.727.149,54	6.868.953,86	6.056.705,80	4.436.865,44

3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:

	2014	2015	2016	2017	2018 (prech)
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento					
spese correnti		50.322,85			
Finanziamento debiti fuori bilancio					
Salvaguardia equilibri di bilancio					
Spese correnti non ripetitive					
Spese correnti in sede di assestamento					
Spese di investimento	13.000,00	666.485,63	105.709,34	1.600.000,00	2.136.150,00
Estinzione anticipata di prestiti					
altro	89.200,00				
Totale	102.200,00	716.808,48	105.709,34	1.600.000,00	2.136.150,00

4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

Residui attivi				Totale residui da ultimo rendiconto approvato 2017
al 31.12	2.014	2.015	2.016	
Parte corrente				
Titolo 1 - Entrate tributarie	1.859.122,01	1.615.640,60	-	-
Titolo 2 - Trasferimenti da Stato, regione ed altri enti pubblici	190.920,18	106.549,20	-	-
Titolo 3 - Entrate extratributarie	567.878,44	868.749,37	-	-
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (*)	-	-	1.486.395,60	2.123.995,35
Titolo 2 - Trasferimenti correnti (*)	-	-	108.442,35	94.979,62
Titolo 3 - Entrate extratributarie (*)	-	-	1.026.398,83	1.250.306,91
Totale	2.617.920,63	2.590.939,17	2.621.236,78	3.469.281,88
Conto capitale				
Titolo 4 - Entrate da alienazioni				
e trasferimenti di capitale	488.022,93	81.478,16	-	-
Titolo 5 - Entrate derivanti				
da accensioni di prestiti	100.284,79	100.284,79	-	-
Titolo 4 - Entrate in conto capitale (*)	-	-	34.119,33	33.178,14
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie (*)	-	-	-	-
Titolo 6 - Accensioni di prestiti (*)	-	-	54.446,45	54.446,45
Totale	588.307,72	181.762,95	88.565,78	87.624,59
Titolo 7 - Anticipazione da istituto tesoriere (*)	-	-	-	-
Titolo 6 - Entrate da servizi				
per conto di terzi	185.606,69	166.453,41	-	-
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro (*)	-	-	105.618,79	83.568,19
Totale generale	3.391.835,04	2.939.155,53	2.815.421,35	3.640.474,66

Relazione di fine mandato ai sensi dell' art. 4 Dlgs 149/2011

Residui passivi al 31.12				Totale residui da ultimo rendiconto approvato 2017
	2014	2015	2016	
Titolo 1 - Spese correnti	371.006,98	1.516.260,02	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	278.516,69	1.890.307,37	-	-
Titolo 3 - Rimborso di prestiti	6,52	8,89	-	-
Titolo 4 - Spese per servizi conto terzi	361.832,16	499.585,63	-	-
Titolo 1 - Spese correnti (*)	-	-	1.072.540,55	1.299.673,73
Titolo 2 - Spese in conto capitale (*)	-	-	211.747,05	126.543,78
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie (*)	-	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso prestiti (*)	-	-	-	-
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere (*)	-	-	-	-
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro (*)	-	-	290.549,22	185.956,00
Totale spesa	1.011.362,35	3.906.161,91	1.574.836,82	1.612.173,51

(*) Riferimento al bilancio armonizzato

4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

Residui attivi 31.12.2017	2011 E PREC	2012	2013	2014	2015	2016	2017	TOTALI
TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE	-	93.396,89	92.131,50	3.224,47	255.800,16	120.392,28	1.559.050,05	2.123.995,35
TITOLO 2 TRASFERIMENTI DA STATO, REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI	-	-	-	-	-	-	94.979,62	94.979,62
TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	295.991,87	-	-	10.410,96	277.192,79	151.269,71	515.441,58	1.250.306,91
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	5.019,33	-	12.000,00	-	-	1.158,81	15.000,00	33.178,14
TITOLO 5 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	54.446,45	-	-	-	-	-	-	54.446,45
TITOLO 6 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	-	3.394,58	3.616,04	7.206,78	10.349,16	4.533,02	54.468,61	83.568,19
TOTALE GENERALE	355.457,65	96.791,47	107.747,54	20.842,21	543.342,11	277.353,82	2.238.939,86	3.640.474,66
Residui passivi 31.12.2017	2011 E PREC	2012	2013	2014	2015	2016	2017	TOTALI
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	-	-	-	5.537,24	48.686,95	6.579,78	1.238.869,76	1.299.673,73
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-	-	126.543,78	126.543,78
TITOLO 3 RIMBORSO DI PRESTITI	-	-	-	-	-	-	-	-
TITOLO 4 SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	265,50	3.590,01	3.665,63	1.774,98	12.352,71	24.101,83	140.205,34	185.956,00
TOTALE GENERALE	265,50	3.590,01	3.665,63	7.312,22	61.039,66	30.681,61	1.505.618,88	1.612.173,51

4.2. Rapporto tra competenza e residui

	2.014	2.015	2.016	Totale residui da ultimo rendiconto approvato 2017
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	31%	32%	25%	35%

5. Patto di Stabilità interno / Pareggio di Bilancio .

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno e dal 2016 al rispetto dei vincoli di finanza pubblica; indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge :

2014	2015	2016	2017	2018
S	S	S	S	S

5.1. L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità/ pareggio di bilancio.

5.2. Nel corso del mandato, l'Ente non è stato soggetto a sanzioni a causa del mancato rispetto delle prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità/ pareggio di bilancio.

6. Indebitamento:

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accnsioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4).

	2014	2015	2016	2017	2018 prech
Residuo debito finale	1.903.070,77	1.820.969,66	1.735.014,96	1.645.024,42	1.550.789,98
Popolazione residente	9.984	9.934	9.971	9.978	10.061
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	190,61	183,31	174,01	164,87	154,14

Relazione di fine mandato ai sensi dell' art. 4 Dlgs 149/2011

6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2014	2015	2016	2017	2018 prech
Incidenza interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	1,97%	1,72%	1,72%	1,56%	1,49%

6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata: Indicare se nel periodo considerato l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato.

Non ricorre la fattispecie

6.4 Rilevazione flussi: Indicare i flussi positivi e negativi, originati dai contratti di finanza derivata (la tabella deve essere ripetuta separatamente per ogni contratto, indicando i dati rilevati nel periodo considerato fino all'ultimo rendiconto approvato):

Non ricorre la fattispecie

7. Conto del patrimonio in sintesi. Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUEL:

Anno 2014

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	12.079,05	Patrimonio netto	7.860.434,41
Immobilizzazioni materiali	19.052.562,41		
Immobilizzazioni finanziarie	636.536,83		
rimanenze			
crediti	3.376.553,26		
Attività finanziarie non immobilizzate		Conferimenti	15.207.151,60
Disponibilità liquide	4.613.456,03	debiti	4.622.427,14
Ratei e risconti attivi	826,33	Ratei e risconti passivi	2.000,76
Totale	27.692.013,91	totale	27.692.013,91

Anno 2017

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	3.790,66	Patrimonio netto	15.385.824,51
Immobilizzazioni materiali	19.049.702,52		
Immobilizzazioni finanziarie	10.019,00		
rimanenze	-		
crediti	2.773.713,41	fondi	5.000,00
Attività finanziarie non immobilizzate	-	Conferimenti	-
Disponibilità liquide	6.656.715,83	debiti	3.372.481,92
Ratei e risconti attivi	-	Ratei e risconti passivi	9.730.634,99
Totale	28.493.941,42	totale	28.493.941,42

7.2 Conto economico in sintesi.

	2014	2017
A) Proventi della Gestione	5.676.181,97	7.461.704,46
B) Costi della Gestione	6.058.435,91	6.486.283,10
risultato della gestione	382.253,94	975.421,36
c) Proventi ed oneri da società partecipate	176,82	-
risultato della gestione operativa	382.077,12	975.421,36
D) Proventi ed oneri finanziari	110.566,88	99.519,30
E) Proventi ed oneri straordinari	119.703,90	80.378,73
risultato prima delle imposte	612.347,90	956.280,79
imposte	-	99.926,12
Risultato economico di esercizio	612.347,90	856.354,67

7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Descrizione	2014	2015	2016	2017	2018
Sentenza esecutive	-	-	-	-	19.000,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	-	-	-	-	-
Ricapitalizzazione	-	-	-	-	-
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	-	-	-	-	-
Acquisizione di beni e servizi	-	-	-	-	-
Totale	-	-	-	-	19.000,00

8. Spesa per il personale.

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	2014	2015	2016	2017
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.571.168,38	1.571.168,38	1.571.168,38	1.571.168,38
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.527.732,47	1.541.572,37	1.483.333,60	1.530.422,65
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	27,14%	28,25%	27,05%	26,60%

8.2. Spesa del personale pro-capite:

	2014	2015	2016	2017
<u>Spesa personale</u> Abitanti	153,02	155,18	148,76	153,38

8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	2014	2015	2016	2017
<u>Abitanti</u> Dipendenti	212	211	217	227

8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente:

SI, i limiti di spesa sono stati rispettati.

8.5. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni

SI, i limiti di spesa sono stati rispettati, tenendo presente dell'avvenuta trasformazione eterogenea avvenuta nel 2016 da Farmacia Srl a Azienda Speciale " A. Parmiani" con assorbimento delle attività svolte dall'Istituzione " A. Parmiani" e conseguente trasferimento di parte del personale operante all'interno della stessa.

8.6. Fondo risorse decentrate.

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo risorse decentrate	99.401,67	99.401,67	114.045,33	114.045,33	114.045,33

8.7. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007(esternalizzazioni):

Nel 2016 si è proceduto alla trasformazione eterogenea avvenuta nel 2016 da Farmacia Srl a Azienda Speciale " A. Parmiani" con assorbimento delle attività svolte dall'Istituzione " A. Parmiani" e conseguente trasferimento di parte del personale operante all'interno della stessa.

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO.

1. Rilievi della Corte dei conti.

Attività di controllo: indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto;

NON ricorre la fattispecie

Attività giurisdizionale: l'ente è stato soggetto a sentenze che hanno determinato l'insorgenza dei debiti fuori bilancio indicati al punto 7.

2. Rilievi dell'Organo di revisione: indicare se l'ente è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

NON risultano rilievi per gravi irregolarità contabili

PARTE V – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

SETTORE AMMINISTRATIVO ED ECONOMICO FINANZIARIO

Ottimizzazione delle spese di telefonia fissa, materiale di cancelleria , noleggio fotocopiatrici ed energia attraverso le convenzioni ed al mercato elettronico (ME.PA.).

Incentivazione dell'utilizzo di corrispondenza via email e posta elettronica certificata con conseguente risparmio di spese postali e consumo della carta.

La costante riduzione delle risorse umane per effetto del contenimento della spesa di personale imposto dalle disposizioni di legge, ha comportato la riorganizzazione dell'attività amministrativa per ridurre al minimo le ripercussioni sui servizi erogati all'utenza.

Si è proceduto ad una costante riorganizzazione del servizio informatico, limitando i costi ed in alcuni casi riducendo gli stessi, stante l'incomprimibilità di alcune voci destinate direttamente all'utenza in virtù di normative vigenti o della loro fondamentale importanza nella gestione dell'intera attività amministrativa.

SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA

Utilizzo del mercato elettronico per l'acquisto beni e servizi ed il ricorso a stagisti per servizi di supporto educativo presso l'asilo nido comunale.

Sono stati favoriti percorsi di sostegno alla domiciliarità evitando il ricorso ad inserimenti residenziali maggiormente onerosi.

Stipula di convenzioni con associazioni culturali e sociali presenti sul territorio con ricorso a volontariato a per attività di supporto.

SETTORE LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONE

La gestione del settore è stata improntata alla economicità ed alla razionalizzazione della spesa corrente che sono costantemente monitorate per adottare i provvedimenti necessari alla riduzione di alcune categorie di spesa, uniformandosi alle disposizioni legislative in materia di riduzione dei costi, mantenendo costante un soddisfacente livello qualitativo della manutenzione del patrimonio comunale.

Una costante e programmata manutenzione ordinaria permette di non attivare interventi di carattere straordinario ben più invasivi ed onerosi.

Sono state attivate misure per ridurre i consumi energetici in particolare con l'utilizzo di lampade a basso consumo nella realizzazione degli impianti di illuminazione pubblica su nuove vie e con la posa di pannelli fotovoltaici su alcuni edifici scolastici. Nell'ambito della pubblica illuminazione si è aderito ad una convenzione Consip che assicura certezza di spesa a carattere pluriennale.

Il costante controllo e monitoraggio del servizio di raccolta rifiuti e gli interventi organizzativi adottati hanno consentito di incidere positivamente sulla qualità e quantità della raccolta differenziata, con conseguente contenimento della spesa come attestato dalle statistiche provinciali che collocano il comune di Arcisate tra le amministrazioni che hanno ottenuto i risultati migliori e come dimostrato dai vari piani finanziari adottati nel periodo di mandato.

SETTORE ISTRUZIONE E CULTURA

La gestione del settore da parte dell'Istituzione dei servizi alla persona "A. Parmiani" prima, e dell'Azienda speciale A. Parmiani dal 01 ottobre 2016 ha consentito una razionalizzazione delle spese di gestione dei servizi scolastici, attraverso un controllo dei costi di tipo economico/privatistico per ogni settore di intervento. L'intervento economico dell'Amministrazione si è ridotto progressivamente nel periodo di mandato, mantenendo un buon livello di servizio quali/quantitativo all'utenza.

La continua collaborazione con il mondo dell'associazionismo ha permesso di mantenere i livelli d'intervento nel mondo delle attività culturali e sportive senza apprezzabili aumenti di spesa e nel contempo attivando un ricco piano di eventi

La Biblioteca Comunale attraverso una continua e costante revisione del proprio sistema librario ha, mantenendo i costi inalterati nel quinquennio, aumentato il proprio bacino di utenza.

PARTE VI – ORGANISMI CONTROLLATI

1.1. Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. n. 112 del 2008:

SI, i vincoli di spesa sono stati rispettati. A partire dal 01/10/2016 a seguito di trasformazione eterogenea la società Farmacia di Arcisate Srl è stata trasformata in Azienda Speciale.

1.2. Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

Sono in corso di definizione, nell'ambito di una più ampia revisione delle modalità del controllo analogo.

1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.

Esternalizzazione attraverso società:

Nel corso del mandato non sono state effettuate nuove esternalizzazioni di servizi pubblici agli organismi partecipati.

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)							
BILANCIO ANNO 2014							
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
Farmacia Comunale srl				1.096.171,00	100,00%	45.475,60	15.516,00

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)							
BILANCIO ANNO 2017							
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
Azienda speciale " A. Parmiani"				2.185.796,55	100,00%	114.724,55	4.963,00

1.4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):

Non ricorre la fattispecie

1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):

Non ricorre la fattispecie

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Arcisate.

Arcisate, 25/03/2019



IL SINDACO
(Angelo Pierobon)

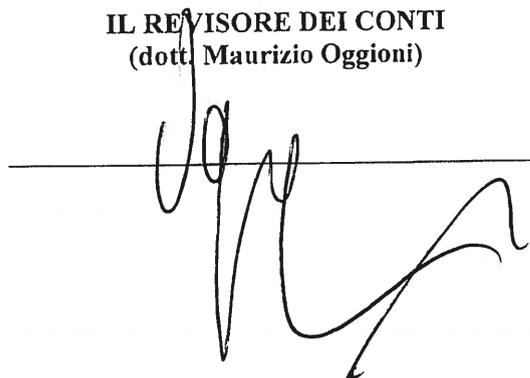
(Handwritten signature of Angelo Pierobon)

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico -finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUEL o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

li, 27/03/2019

IL REVISORE DEI CONTI
(dott. Maurizio Oggioni)

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned below a horizontal line.